

昆仑银行股份有限公司

2024 年度报告摘要

一、重要提示

昆仑银行股份有限公司董事会、监事会及全体董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，欲了解详细内容，应阅读年度报告全文。

2025年4月23日，本行第七届董事会第二次会议审议通过了《昆仑银行股份有限公司2024年度报告》正文及摘要。

本行按中国企业会计准则编制的2024年度财务报告已由信永中和会计师事务所审计，并出具标准无保留意见的审计报告。

本行董事长何放、行长黄丽萍、主管财务工作负责人张建慧及会计机构负责人曾仕兵声明并保证2024年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

二、基本情况简介

1. 法定中文名称：昆仑银行股份有限公司

法定英文名称：BANK OF KUNLUN CORPORATION LIMITED

中文简称：昆仑银行

英文简称：Bank of Kunlun

英文缩写：KLB

2. 法定代表人：何放

3. 注册资本：人民币 10,287,879,258.43 元

注册地址：新疆克拉玛依市世纪大道7号

邮政编码：834000

客服和投诉电话：95379

网址：<http://www.klb.cn/>

4. 董事会秘书：张勇

电话：0990-6230689

邮箱：ir@klb.com.cn

三、财务概要

本年度报告所载财务数据及指标均取自历年审计报告，该报告按照中国企业会计准则编制，除特殊说明外，为本公司合并报表数据，以人民币列示。

全年经营成果

单位：万元

项目	2024年度	2023年度	2022年度
利息净收入	851,341	762,989	707,762
手续费及佣金净收入	(147,222)	(113,149)	(151,302)
营业收入	842,700	776,137	674,356
业务及管理费	279,535	266,131	247,303
信用减值损失	300,420	161,680	90,181
其他资产减值损失	(164)	3,738	1,754
营业利润	254,546	336,431	327,889
税前利润	253,833	334,952	327,630
净利润	170,490	253,165	276,507 ⁽¹⁾
归属于母公司股东的净利润	170,411	253,420	275,477 ⁽¹⁾
归属于母公司股东的综合收益总额	273,010	283,683	271,702 ⁽¹⁾
经营活动产生的现金流量净额	2,764,816	150,225	255,830

注：(1)根据《企业会计准则解释第16号》会计政策变更对2022年度数调整。

于报告期末

单位：万元

项目	2024年12月31日	2023年12月31日	2022年12月31日
资产总额	45,556,023	43,042,022	38,732,375 ⁽⁵⁾
发放贷款及垫款总额 ⁽¹⁾	22,923,581	22,035,285	19,831,028
贷款减值准备 ⁽²⁾	923,404	728,159	624,683
投资净额	14,852,733	12,751,118	10,688,570
负债总额	41,486,540	39,154,552	35,016,195

项 目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
吸收存款 ⁽³⁾	29,794,092	25,972,824	24,279,256
同业及其他金融机构存放款项	4,592,613	5,285,418	3,996,820
归属于母公司股东的权益	4,068,423	3,876,683	3,705,138 ⁽⁵⁾
股本	1,028,788	1,028,788	1,028,788
核心一级资本净额 ⁽⁴⁾	4,053,179	3,865,138	3,684,739
一级资本净额 ⁽⁴⁾	4,053,192	3,865,686	3,685,269
资本净额 ⁽⁴⁾	4,428,859	4,241,149	4,041,015
风险加权资产 ⁽⁴⁾	31,970,578	31,698,510	29,978,640

- 注：(1)本余额包括本金、应计利息。
(2)本金额包括贷款本金及应计利息减值准备。
(3)本金额包括本金、应计利息。
(4)根据《商业银行资本管理办法》要求计算。
(5)根据《企业会计准则解释第 16 号》会计政策变更对 2022 年度数调整。

每股计

单位：元

项 目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
每股净资产 ⁽¹⁾	3.95	3.77	3.60
基本每股收益 ⁽²⁾	0.17	0.25	0.27
稀释每股收益 ⁽²⁾	0.17	0.25	0.27
每股经营活动产生的现金流量净额	2.69	0.15	0.25

- 注：(1)期末归属于母公司股东的权益除以期末股本总数。
(2)根据证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 9 号-净资产收益率和每股收益的计算及披露》（2010 年修订）的规定计算。

盈利能力指标

单位：%

项 目	2024 年度	2023 年度	2022 年度
平均总资产回报率 ⁽¹⁾	0.38	0.62	0.74
加权平均净资产收益率 ⁽²⁾	4.28	6.67	7.62
扣除非经常性损益后加权平均净资产收益率 ⁽²⁾	4.29	6.69	7.48
净利差 ⁽³⁾	1.97	1.96	2.11
净息差 ⁽⁴⁾	2.05	2.03	2.18
手续费及佣金净收入比营业收入	(17.47)	(14.58)	(22.44)
成本收入比 ⁽⁵⁾	33.17	34.29	36.67

- 注：(1)净利润除以期初和期末资产总额的平均数。
(2)根据证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 9 号-净资产收益率和每股收益的计算及披露》（2010 年修订）的规定计算。
(3)平均生息资产收益率减平均计息负债付息率。
(4)利息净收入除以平均生息资产。
(5)业务及管理费除以营业收入。

资产质量指标

单位：%

项 目	2024 年度	2023 年度	2022 年度
不良贷款率 ⁽¹⁾	1.47	1.29	0.98
拨备覆盖率 ⁽²⁾	275.01	256.30	321.06
贷款拨备率 ⁽³⁾	4.03	3.30	3.15

注：(1)不良贷款余额除以客户贷款及垫款总额。

(2)贷款减值准备余额除以不良贷款余额。

(3)贷款减值准备余额除以客户贷款及垫款总额。

资本充足率指标

单位：%

项 目	2024 年度	2023 年度	2022 年度
核心一级资本充足率 ⁽¹⁾	12.68	12.19	12.29
一级资本充足率 ⁽¹⁾	12.68	12.20	12.29
资本充足率 ⁽¹⁾	13.85	13.38	13.48
总权益对总资产比率	8.93	9.03	9.59

注：(1)根据《商业银行资本管理办法》要求计算。

四、管理层讨论与分析

4.1 总体经营情况回顾

2024年，昆仑银行坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大、二十届二中、三中全会精神，按照“产融结合、以融促产、一体协同、做特做优”工作方针和“稳健审慎、守正创新、依法合规、防控风险”基本原则，牢牢把握“服务能源、服务新疆、服务国家发展大局”发展定位，全行上下坚定信心、凝心聚力、踔厉奋发、接续奋斗，积极克服各类困难挑战，在业务经营、改革创新、管理提升、风险防控、党的建设等方面不断取得新进展，全行整体工作迈出新的坚实步伐。全年实现营业收入84.27亿元，同比增长8.58%；利润总额25.38亿元，同比减少24.22%；年末资产总额4,555.60亿元，同比增长5.84%；负债总额4,148.65亿元，同比增长5.96%；不良贷款率处于同业较好水平。

公司金融业务方面，本行聚焦“四做”持续发力，积极推进服务创新、产品创新，持续强化精细化管理，“五篇大文章”成效显著，产融特色化发展迈上新赛道，线上化产品创新蹄疾步稳，客群基础和发展根基日益夯实。报告期末，公司银行客户 4.60 万户，比年初增长 1.12%；公司银行贷款（不含贴现）余额 1,212.10 亿元，比年初增长 0.31%；公司银行存款余额 1,079.60 亿元，比年初增长 2.08%；产融专属产品表内贷款余额 467.80 亿元，比年初减少 18.60 亿元；新增产业链客户 1,192 户，占全部对公客户增量的 27.97%。**零售金融业务方面**，本行坚持以客户为中心，不断丰富产品种类，提升客户体验，实现业务线上线下高效联动发展。聚焦普惠金融推出自营线上经营贷款产品“链上昆仑”，深耕代发客群升级“暖薪服务”品牌，关注新市民金融需求研发“惠民贷”安居类贷款产品，履行社会责任发行“安养存”系列老年客户专属存款产品。报告期末，零售客户总数 472.42 万户，中间业务产品销售规模达到 421.40 亿元，累计发行借记卡 388.60 万张，累计发行信用卡 30.16 万张。**金融市场业务方面**，本行强化市场研判、结构调整和策略转型，全面落实资管新规、理财新规等监管政策要求，实现业务合规稳健发展，荣获“金牛奖”“英华奖”“金誉奖”等多项荣誉。报告期末，本行债券投资余额 803.66 亿元，存续理财产品余额 227.59 亿元。**国际业务方面**，本行积极维护巩固业务渠道，严抓业务风险防控，实现服务及管理水平的不断提升。**渠道建设方面**，本行坚持“业务所向，渠道先行”，努力构建线上线下协同联动的立体化服务渠道网络。持续推进网点岗位组合优化改革和网点智能化建设，网点向价值创造转型升级。完善手机银行现有功能模块，提升客户体验。**信息科技方面**，本

行加快推进数字化转型和智能化发展。深化科技与业务融合，建立敏捷开发工作机制，快速响应业务需求，助力投产上线多个系统和多款业务产品。完成新一代客户信息管理系统和新柜面二期项目实施，推进新一代信贷系统群开发，积极融入中国石油集团大集中 ERP 和“云梦泽”平台建设，助力各项业务健康转型发展。强化网络安全和数据安全治理，全年未发生网络安全和数据安全事件。

4.2 风险管理

4.2.1 风险管理组织架构

本行全面风险管理组织架构覆盖信用风险、市场风险、操作风险、流动性风险、国别风险、声誉风险、战略风险、法律风险、洗钱风险、信息科技风险等主要风险类别。董事会是本行风险管理的最高管理和决策机构，负责审批重大风险管理政策和程序；监事会负责监督检查董事会和高级管理层在风险管理方面的履职尽责情况并督促整改；高级管理层设立风险管理委员会（业务连续性管理委员会、征信信息安全领导小组），负责本行风险管理的实施和督导；总行风险管理部负责牵头全面风险管理，统筹推动各项风险管理工作；总行各风险类别的牵头管理部门是本行风险管理的主体，负责本类别风险的识别、计量/评估、监测/报告、控制/缓释，向高级管理层、全面风险管理部门报告本类别风险管理情况；总行各部门和分支机构具体执行风险管理相关政策，对风险进行识别、管理，向各类风险牵头管理部门和全面风险管理部门报告风险管理工作 and 风险事件等；内部审计部门对本行风险管理的效果进行独立客观的监督、检查、评价和报告。

4.2.2 信用风险

本行建立组织架构健全、职责边界清晰的信用风险治理架构，依据监管政策和本行风险偏好管理政策，确定涉及信用风险的容忍度及管理目标。定期向董事会、高级管理层和风险管理委员会报送信用风险情况。积极宣贯并逐步建立统一的信用风险管理理念。落实穿透原则，确保信用风险管理覆盖表内外全部信用风险资产。持续完善信用风险管理制度体系。深入推进信贷结构调整，规范贷后管理规定动作，切实加强资产质量分类管理。2024年末，本公司发放贷款和垫款总额为2,283.13亿元，比上年末增加86.70亿元；不良贷款余额33.49亿元，比上年末增加5.12亿元；不良贷款率为1.47%，比上年末增加0.18个百分点。

发放贷款和垫款的资产质量分类情况

单位：万元，百分比除外

五级分类	2024年12月31日		2023年12月31日	
	贷款和垫款金额	占总额比例(%)	贷款和垫款金额	占总额比例(%)
非不良贷款小计：	22,496,410	98.53	21,680,666	98.71
正常	22,153,423	97.03	21,481,893	97.80
关注	342,987	1.50	198,773	0.91
不良贷款小计：	334,870	1.47	283,650	1.29
次级	94,912	0.42	58,318	0.27
可疑	22,955	0.10	15,185	0.07
损失	217,003	0.95	210,147	0.96
合计	22,831,280	100.00	21,964,315	100.00

4.2.3 市场风险

本行将所有表内外资产负债划分为交易账簿或银行账簿。建立了覆盖市场风险识别、计量、监测、报告、控制等方面的交易账簿市场风险管理体系，持续监测和控制交易业务的市场风险，确保交易账簿市场风险水平保持在本行可承受的合理范围内。将银行账簿利率风险纳入全面风险管理框架，并建立了与本行系统重要性、风险状况和业务复杂程度相适应的银行账簿利率风险管

理体系，加强对银行账簿利率风险的识别、计量、监测、控制和缓释。设立外汇敞口限额，并对风险价值进行持续监控，开展汇率变动分析，对汇率风险情况进行持续监测、预警和报告。2024年末，本行交易账簿余额为0；银行账簿利率风险总体可控，呈现资产敏感性。

4.2.4 操作风险

本行董事会及高级管理层高度重视操作风险管理工作，落实监管新规要求，修订完善《昆仑银行操作风险管理办法》，进一步明确操作风险治理和管理职责分工，优化操作风险管理流程和方法。健全制度体系，完善制度管理机制，持续开展制度评估与改进。完善内控体系，优化内控管理机制，持续完善业务流程，强化风险控制。加强员工行为管理，完善排查监督管理制度，开展员工行为排查及合规检查，查找问题并落实整改。持续开展培训教育，组织操作风险管理专项培训，提升岗位人员专业水平。召开警示教育大会，以案为鉴、警钟长鸣。强化合规文化培育，组织开展“合规管理提升年”活动，举办合规大讨论、合规文化墙评比活动，培育全行合规文化氛围。2024年，本行操作风险总体可控，未发生重大操作风险事件。

4.2.5 流动性风险

本行流动性风险管理体系与总体发展战略和整体风险管理体系相一致，与业务规模、业务性质和复杂程度等相适应。流动性风险管理坚持稳健和审慎的管理理念，流动性风险偏好总体为稳健型。流动性风险管理策略、政策涵盖各项业务以及所有可能对流动性风险产生重大影响的业务部门、单位和参控股企业，并包括正常和压力情景下的流动性风险管理。本行加强流动性风险

的前瞻性管理与控制，适时调整资产负债业务策略，优化资产负债期限配置，深化落实流动性风险监测与预警要求，扎实做好流动性风险压力测试，优化流动性风险应急机制，拓展资金来源，保证市场融资渠道畅通和优质流动性资产储备充裕。本行各项业务经营总体保持稳健，流动性处于低风险水平，各项流动性指标均满足监管要求。压力测试结果显示，在设定的压力情景下，本行均能达到监管规定的最短生存期，流动性风险始终处于可控范围。2024年末，本公司流动性比例55.33%，流动性覆盖率459.46%，净稳定资金比例129.05%；本行流动性匹配率130.30%。

4.2.6 国别风险

本行继续完善国别风险相关管理制度，逐步完善国别风险监测机制、实施国别风险限额管理、施行国别风险报告机制。2024年，本行继续深化国别风险管理体系建设，根据本行业务实际情况结合国际政治经济形势变化评估潜在风险，及时调整业务策略和业务流程，并采取风险控制措施确保国别风险管理政策和限额得到有效执行和遵守。总体上看，本行国别风险内在水平较低。

4.2.7 声誉风险

本行高度重视声誉风险管理工作，持续开展7×24小时舆情监测，监测对象覆盖自身舆情、重要信贷客户舆情、监管政策动态和同业舆情等，及时监测牵涉本行的敏感信息，持续关注 and 识别声誉风险发酵情况，积极应对化解负面敏感舆情信息，全年无重大负面舆情风险事件发生。本行持续强化声誉风险培训，不断增强舆情管理人员应对处置能力，进一步提升声誉风险管理水平，为确保全行稳健经营发展提供了有力保障。

4.2.8 战略风险

“十四五”期间，本行坚守服务能源、服务新疆、服务国家发展大局的发展定位，坚定产融“四做”发展路径，全力以赴打造能源领域最具竞争力的一流特色化商业银行。2024年，本行加强形势及政策分析，及时制定相应策略，统筹战略坚定性与策略灵活性，完成“十四五”规划执行情况报告、加快建设一流企业规划方案、加快一流企业考核实施意见等工作。总体上看，本行战略风险总体可控，呈现平稳态势。

4.2.9 法律风险

本行持续强化法律管控体系建设，进一步完善工作机制。注重公司章程在公司治理中的顶层设计作用，推进重大决策步入法治轨道，全面推进落实法治建设示范企业创建工作，深化法律审查，强化法律支持，完善法律管理制度，自主开发金融业务合同管理平台，梳理规范标准合同文本，推进纠纷案件分级管理，加强法治宣传教育，在全行范围内营造良好的守法合规文化氛围。总体上看，本行法律风险内在水平低，风险发展趋势稳定。

4.2.10 洗钱风险

本行坚持“风险为本”工作理念，切实履行反洗钱义务，不断提升全行反洗钱和反恐怖融资风险管理水平。修订内控制度，重构产品评估体系。升级反洗钱系统功能和监测标准，进一步提升监测质效。强化履职监督，通过现场检查和非现场检查等手段，增强风险管控能力。开展全面风险评估，对高风险领域和管理薄弱环节，持续完善管理措施。创新反洗钱培训，不断提升员工专业履职水平。开展各类反洗钱主题宣传，增强员工与公众洗钱防范意识。积极配合开展反洗钱调查、调研，为有权机关打击洗钱等违法犯罪活动提供有力支持。总体上看，本行洗钱风险内在水平

平低，风险发展趋势稳定。

4.2.11 信息科技风险

本行持续强化信息科技风险统筹管理，不断提升风险管理效能。动态调整优化信息科技风险库、风险监测指标体系，提升风险策略的有效性和适用性。常态化嵌入式开展IT项目外包风险、重要系统投产、网络安全、数据安全、移动应用及业务连续性等专项领域和全面风险评估工作，更新发布业务连续性管理办法、业务影响分析和业务连续性风险评估成果、业务连续性计划和业务连续性总体应急方案，开展全行业务连续性暨重要信息系统同城灾备真实切换演练。总体上看，本行信息科技风险内在水平低，风险发展趋势稳定。

4.3 资本管理

本行根据《商业银行资本管理办法》及过渡期的相关规定，以资本为对象和工具进行计划、计量、评估、配置、应用、监测、报告等管理活动，并开展信息披露工作。按照要求，本报告期信用风险加权资产计量采用权重法，市场风险加权资产计量采用简化标准法，操作风险加权资产计量采用基本指标法。本行根据《商业银行资本管理办法》过渡期安排披露监管并表关键审慎监管指标表以及资本构成表，具体数据列示如下：

本公司监管并表关键审慎监管指标情况

单位：万元，百分比除外

序号	项目	2024年 12月31日	2023年 12月31日	变动率(%)
可用资本				
1	核心一级资本净额	4,053,179	3,865,138	4.87
2	一级资本净额	4,053,192	3,865,686	4.85
3	资本净额	4,428,859	4,241,149	4.43
风险加权资产				
4	风险加权资产	31,970,578	31,698,510	0.86

序号	项目	2024年 12月31日	2023年 12月31日	变动率(%)
资本充足率				
5	核心一级资本充足率(%)	12.68	12.19	上升0.49个百分点
6	一级资本充足率(%)	12.68	12.20	上升0.48个百分点
7	资本充足率(%)	13.85	13.38	上升0.47个百分点
其他各级资本要求				
8	储备资本要求(%)	2.50	2.50	0.00
9	逆周期资本要求(%)	0.00	0.00	-
10	全球系统重要性银行或国内系统重要性银行附加资本要求(%)	不适用	不适用	不适用
11	其他各级资本要求(%) (8+9+10)	2.50	2.50	0.00
12	满足最低资本要求后的可用核心一级资本净额占风险加权资产的比例(%)	4.68	4.19	上升0.49个百分点
杠杆率				
13	调整后表内外资产余额	50,000,895	46,959,328	6.48
14	杠杆率(%)	8.11	8.23	下降0.12个百分点
14a	杠杆率a(%)	8.11	8.23	下降0.12个百分点
流动性覆盖率				
15	合格优质流动性资产	4,898,630	2,637,585	85.72
16	现金净流出量	1,066,169	1,068,276	-0.20
17	流动性覆盖率(%)	459.46	246.90	上升212.56个百分点
净稳定资金比例				
18	可用稳定资金合计	28,563,972	25,038,741	14.08
19	所需稳定资金合计	22,133,306	21,825,851	1.41
20	净稳定资金比例(%)	129.05	114.72	上升14.33个百分点
流动性比例				
21	流动性比例(%)	55.33	40.09	上升15.24个百分点

本公司资本构成情况

单位：万元，百分比除外

序号	项目	2024年12月31日	2023年12月31日	变动率(%)
核心一级资本				
1	实收资本和资本公积可计入部分	2,049,119	2,048,087	0.05
2	留存收益	1,885,471	1,797,363	4.90
2a	盈余公积	371,433	354,266	4.85
2b	一般风险准备	529,747	467,302	13.36
2c	未分配利润	984,291	975,795	0.87
3	累计其他综合收益	133,832	31,233	328.50
4	少数股东资本可计入部分	97	4,108	-97.64
5	扣除前的核心一级资本	4,068,519	3,880,791	4.84
核心一级资本：扣除项				
6	其他无形资产(土地使用权除外)	15,340	15,653	-2.00

序号	项目	2024年12月31日	2023年12月31日	变动率(%)
	(扣除递延税负债)			
7	核心一级资本扣除项总和	15,340	15,653	-2.00
8	核心一级资本净额	4,053,179	3,865,138	4.87
其他一级资本				
9	少数股东资本可计入部分	13	548	-97.64
10	扣除前的其他一级资本	13	548	-97.64
11	其他一级资本扣除项总和	0	0	-
12	其他一级资本净额	13	548	-97.64
13	一级资本净额	4,053,192	3,865,686	4.85
二级资本				
14	少数股东资本可计入部分	26	1,095	-97.64
15	超额损失准备可计入部分	375,641	374,368	0.34
16	扣除前的二级资本	375,667	375,463	0.05
17	二级资本扣除项总和	0	0	-
18	二级资本净额	375,667	375,463	0.05
19	总资本净额	4,428,859	4,241,149	4.43
20	风险加权资产	31,970,578	31,698,510	0.86
资本充足率和其他各级资本要求				
21	核心一级资本充足率	12.68	12.19	上升0.49个百分点
22	一级资本充足率	12.68	12.20	上升0.48个百分点
23	资本充足率	13.85	13.38	上升0.47个百分点
24	其他各级资本要求(%)	2.5	2.5	0
25	其中:储备资本要求	2.5	2.5	0
26	满足最低资本要求后的可用核心一级资本净额占风险加权资产的比例(%)	4.68	4.19	上升0.49个百分点
我国最低监管资本要求				
27	核心一级资本充足率	5.00	5.00	0.00
28	一级资本充足率	6.00	6.00	0.00
29	资本充足率	8.00	8.00	0.00
可计入二级资本的超额损失准备的限额				
30	权重法下,实际计提的超额损失准备金额	718,637	442,616	62.36
31	权重法下,可计入二级资本超额损失准备的数额	375,641	374,368	0.34

注:(1)根据《商业银行资本管理办法》要求计算,上述表格所示均为本公司数据。

(2)核心一级资本净额=核心一级资本-核心一级资本监管扣除项目;一级资本净额=核心一级资本净额+其他一级资本-其他一级资本监管扣除项目;总资本净额=一级资本净额+二级资本-二级资本监管扣除项目。

(3)本表所示监管指标按照当期适用的监管要求及会计准则进行计算,数据不作追溯调整。

4.4 人力资源管理

2024年,本行全面推进人才强企,着力优化组织体系,探索

开展去机构化、去行政化、扁平化，设立3个敏捷团队。建立健全选育管用机制，配齐配强所属二级单位班子，加强干部管理监督。首次构建岗位资格认证体系，创新互联网人才跟班学习培养机制。全面优化绩效考核制度体系，升级绩效考核系统。着力深化违规问责，红线底线高压线更加明确。2024年，本行荣获中国石油集团三项制度改革先进集体、“人才强企工程”先进单位，中国石油集团党建责任制考评连续五年蝉联A档。

4.5 社会责任

本行坚持以党中央、国务院决策部署为统领，积极落实监管规定，以实际行动造福社会，履行责任担当。在支持新疆经济社会发展方面，紧扣新疆重点发展规划，聚焦新疆“十大产业集群”部署和“一港、两区、五大中心、口岸经济带”等重点工程，疆内机构服务大中小企业8,000余家，提供信贷支持413亿元。在加强普惠小微支持力度方面，充分发挥产业金融优势，实现信贷保量、稳价、优结构，支持小微经营主体可持续发展，截至年末普惠小微贷款余额133.96亿元，普惠小微企业有贷户60,203户。在接续推动绿色金融发展方面，充分运用人民银行碳减排支持工具政策，累计发放碳减排贷款6.89亿元，2024年发行绿色金融债券10亿元，重点支持中国石油集团新能源项目建设及新疆绿色低碳产业发展，有效引导全行提升绿色金融服务能力。截至年末绿色贷款余额164.55亿元。在助力国家乡村振兴工作方面，深入贯彻落实国家乡村振兴战略部署，着力抓好金融支持乡村振兴和驻村帮扶工作，截至年末涉农贷款余额118.33亿元，普惠型涉农贷款余额22.69亿元。在强化消费者权益保护方面，进一步健全消费者权益保护体制机制，全面提升消保质效。

五、股本变动及股东情况

5.1 股份变动情况

2024年本行未增资扩股，注册资本保持102.88亿元不变。

5.2 股东数量和持股情况

截至2024年12月31日，本行股东总数75个，股份总数102.88亿股。其中法人股东持股比例99.9908%，自然人股东持股比例0.0092%。

5.3 本行前十大股东名册和持股情况

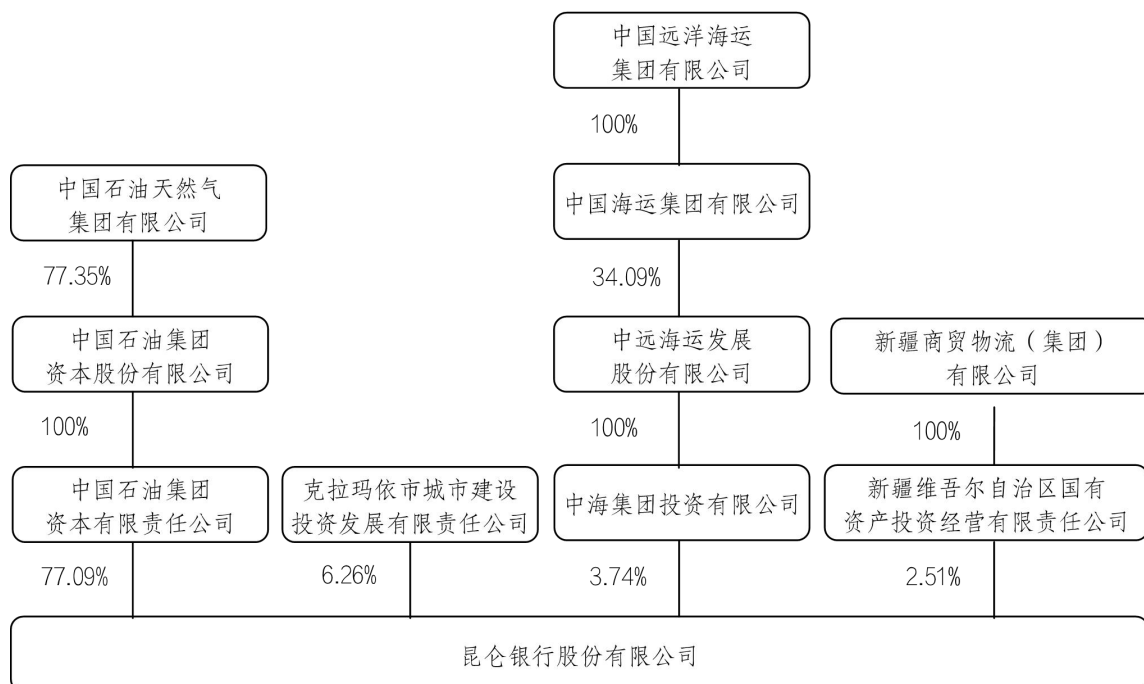
单位：股，百分比除外

序号	股东名称	持股总数	持股比例(%)
1	中国石油集团资本有限责任公司	7,930,712,499.85	77.09
2	克拉玛依市城市建设投资发展有限责任公司	644,126,987.60	6.26
3	中海集团投资有限公司	384,604,330.37	3.74
4	新疆维吾尔自治区国有资产投资经营有限责任公司	258,347,016.97	2.51
5	新疆金融投资（集团）有限责任公司	223,225,446.36	2.17
6	山东省国有资产投资控股有限公司	199,829,696.98	1.94
7	新疆维吾尔自治区融资担保有限责任公司	129,173,508.49	1.26
8	上海企盛企业发展有限公司	68,686,275.09	0.67
9	克拉玛依市独山子区天鼎投资集团有限责任公司	58,386,227.45	0.57
10	海南金岭盛世投资有限公司	56,879,807.02	0.55

5.4 本行主要股东情况

截至2024年12月31日，本行主要股东包括：持有本行股权5%以上的中国石油集团资本有限责任公司、克拉玛依市城市建设投资发展有限责任公司，以及派驻董事的中海集团投资有限公司、新疆维吾尔自治区国有资产投资经营有限责任公司。

主要股东结构图



5.5 本行实际控制人情况

名称：中国石油天然气集团有限公司

性质：中央国有控股

类型：法人

法定代表人：戴厚良

六、董事、监事、高级管理人员、员工和机构情况

6.1 现任董事、监事、其他高级管理人员

姓名	职务	性别	年龄	任职起始日期
何放	党委书记、董事长	男	52	2021.05（董事） 2024.01（党委书记） 2024.08（董事长）
黄丽萍	党委副书记、董事、行长	女	47	2024.03（党委副书记） 2024.07（董事、行长）
陈灿	董事	女	56	2025.04
石勇	董事	男	43	2023.10
杜海英	董事	女	49	2022.11
王建玲	董事	女	48	2024.08
苏万龙	独立董事	男	62	2025.04
叶东海	独立董事	男	62	2025.04
范地红	独立董事	女	56	2025.04
杨大新	党委副书记、监事会主席、 工会主席	男	58	2022.06（党委副书记、工会主席） 2022.07（监事会主席）
樊红斌	职工监事	男	58	2023.11
曲安娜	外部监事	女	62	2021.11
张山林	外部监事	男	62	2022.10
庞红	外部监事	女	69	2022.10
王明东	党委委员、副行长、首席 信息官	男	54	2021.05（党委委员） 2021.09（副行长） 2024.01（首席信息官）
赵奎	党委委员、副行长	男	50	2022.03（党委委员） 2022.07（副行长）
张建慧	党委委员、副行长、总会 计师	女	51	2022.06（党委委员） 2022.11（副行长、总会计师）
梁楠郁	党委委员、纪委书记	男	44	2024.09
赵志龙	党委委员、副行长	男	48	2024.09（党委委员） 2025.02（副行长）
马元辉	行长助理	男	55	2017.03
张勇	董事会秘书	男	52	2025.02
刘磊	行长助理	男	42	2025.02
曾仕兵	资产负债部（计划财务部） 总经理	男	53	2022.04
孟林	审计部总经理	男	54	2022.10

注：(1)2024年12月，本行2024年第二次临时股东大会选举何放、黄丽萍、陈灿、石勇、杜海英、王建玲、苏万龙、叶东海、范地红等九人担任昆仑银行第七届董事会董事，其中苏万龙、叶东海、范地红为本行第七届董事会新聘独立董事。叶东海独立董事任职资格于2025年4月9日核准，陈灿董事任职资格、苏万龙及范地红独立董事任职资格于2025年4月11日核准。

6.2 离任董事、监事、其他高级管理人员

姓名	职务	性别	年龄	任职起止日期
王忠来	党委书记、董事长	男	61	2020.10-2024.01（党委书记） 2021.07-2024.01（董事长）
何放	党委副书记、行长	男	52	2020.10-2024.01（党委副书记） 2021.05-2024.03（行长）
郝广民	董事	男	52	2023.10-2025.04
韩华	董事	女	58	2018.12-2024.04
刘波	独立董事	男	65	2018.12-2025.04
张圣平	独立董事	男	59	2018.10-2025.04
席波	独立董事	男	52	2018.10-2025.04
冯殿钧	党委委员、纪委书记	男	60	2020.03-2024.08
张建慧	董事会秘书	女	51	2023.02-2025.02

6.3 员工

截至2024年末，本行现有员工3,267人，其中，总行597人，运营服务中心239人，分行、国际业务结算中心及总行营业部2,334人，村镇银行97人，平均年龄38.6岁。全行员工队伍结构持续优化，整体素质较高，本科及以上学历员工3,112人，占比95.26%，其中，具有博士、硕士学历的员工572人，占比17.51%。

6.4 薪酬

本行按照公司章程规定设立了董事会提名和薪酬委员会，负责审议全行薪酬管理制度和政策。本行薪酬政策的制定与调整严格遵循有关法律法规、监管规定，薪酬政策与公司治理要求，与经营发展战略、人才竞争策略相适应，以健全和完善激励约束机制、提高组织效能为目标，在“重业绩、保骨干、树标杆”的同时，兼顾稳健经营和可持续发展。员工薪酬主要由基础工资、绩效工资和福利性收入组成，受益人为各类机构的全体合同制员工，针对高级管理人员及对风险有重要影响岗位人员的绩效薪酬制定了延期支付和追索扣回制度，延期支付期限不少于3年，对发生违规违纪行为或出现职责内风险损失超常暴露的，视严重程度

止付、追回绩效工资。

本行构建了覆盖全员的多维度指标体系，将经济效益、风险控制及社会责任等指标逐级分解至总行部门、分支机构及各岗位，实现考核结果与绩效工资的强挂钩。每年将考核制度、指标及考核结果等报送监管部门备案。2024年度依据《分行绩效考核指标评价细则》开展考核工作，确定分行指标得分及年度考核结果，分行整体基本完成目标任务。全年无超出原定薪酬政策、方案的例外情况，保证风险和合规管理岗位员工的薪酬与其所监督的业务条线绩效相独立。通过压降总行部门、提高分支机构薪酬水平、向客户经理、核心岗位发放专项绩效等一系列措施，逐步缩小了分支机构与当地同业的薪酬差距，降低了骨干人才的离职率，为各机构持续健康发展提供了坚实的人力保障。

6.5 机构

本行下设克拉玛依分行、乌鲁木齐分行、大庆分行、吐哈分行、库尔勒分行、西安分行、伊犁分行、喀什分行、国际业务结算中心和上海国际业务结算中心10家分行级机构。截至2024年末，本行共有分支机构77个，与2023年持平。

七、公司治理报告

7.1 公司治理概述

本行严格遵守相关法律法规和监管规定，坚持把完善公司治理作为提升发展水平的重要举措。不断优化公司治理运行机制，完善治理构架，着力提升决策的科学性和制衡的有效性，开展董监事及高级管理人员的履职评价，做好信息披露，加强投资者关系管理力度，优化股权管理工作，规范开展关联交易。本行经营管理效率切实提高，各方利益得到有效保障，公司治理工作卓有

成效。

7.2 股东大会

报告期内，本行共组织召开1次股东年会、2次临时股东大会会议，听取5项报告，审议通过18项议案。股东大会的会议议程和议案由董事会依法、公正、合理进行安排，确保股东大会能够对每个议案进行充分讨论。会议的召开履行了相应的法律程序，保证股东参会并履行权利。本行聘请律师见证股东大会并出具了法律意见书。

7.3 董事会及专门委员会

报告期末，本行董事会共有董事9名，其中执行董事2名，分别为何放先生、黄丽萍女士；股权董事4名，分别为郝广民先生、石勇先生、杜海英女士、王建玲女士；独立董事3名，分别为刘波先生、张圣平先生、席波先生；董事长为何放先生。本行股权董事均长期从事银行经营管理或财务管理工作，具有丰富的专业经验。独立董事分别为金融、经济、财务等方面的知名专家，熟悉公司财务和金融管理。

2024年，本行共组织召开6次董事会会议，听取报告21项，审议议案59项。

本行董事会下设5个专门委员会，分别为：战略、消费者权益保护和ESG委员会，审计委员会，提名和薪酬委员会，风险管理委员会及关联交易控制委员会。各专门委员会对董事会负责，经董事会授权，向董事会提供专业意见或就专业事项进行决策。各专门委员会定期与高级管理层及总行职能部门交流商业银行经营和风险状况，并提出意见和建议。

2024年，本行各专门委员会共召开11次会议，听取报告21

项，审议议案 36 项。

7.4 监事会

报告期末，本行监事会共有 5 名监事，其中职工监事 2 名，分别为杨大新先生、樊红斌先生；外部监事 3 名，分别为曲安娜女士、张山林先生、庞红女士；监事会主席为杨大新先生。本行监事均具有丰富的管理经验和金融、财务专业知识。

2024 年，本行共组织召开 4 次监事会会议，听取报告 35 项，审议议案 11 项。

7.5 高级管理层

高级管理层下设风险管理委员会（业务连续性管理委员会、征信信息安全领导小组）、内控合规管理委员会（案防管理委员会、标准化管理委员会、反洗钱领导小组）、资产负债委员会、信息科技管理委员会（数据治理委员会）、绩效与考核委员会、安全生产委员会。2024 年，为强化对高级管理人员的约束和监督机制，督促高级管理人员勤勉尽职，本行按照《昆仑银行股份有限公司高级管理人员履职评价办法》《昆仑银行股份有限公司监事会对高级管理人员履职评价管理办法》，开展了高级管理人员履职评价工作。

7.6 内部控制

本行认真贯彻落实中央、上级机构及监管要求，牢固树立“内控优先、合规为本”核心理念，构建了由董事会、监事会、高级管理层、内控管理职能部门、内部审计部门、业务部门组成的内控管理体系，做到“权责分明、各司其职、相互协调、有效制衡”。2024 年，本行通过加强制度标准化管理、强化授权与业务融合、更新内控管理手册、开展“基础管理强化年”专题活动等工作，

不断强化内控管理体系建设，厚植审慎稳健经营文化，夯实本行高质量发展根基。按年度组织开展内控评价，全面评价内控设计与运行情况，从整体内控效果来看，本行内部控制运行有效。

7.7 内部审计

本行实行向董事会负责的独立垂直的内部审计管理体系。报告期内，本行围绕发展大局和中心工作，加大监督力度，强化审计整改，加强能力建设，加快数字化、研究性审计转型升级，全面完成本年审计任务。全年组织实施审计项目40个，审计内容覆盖公司、零售、信贷管理、理财、信息科技重大项目、业务连续性、征信管理、反洗钱和反恐怖融资、薪酬管理、财务管理等各个业务领域。

7.8 会计师事务所情况

2024年，本行聘请信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本行提供年报审计服务。全年审计费用共计110万元。

八、重要事项

8.1 最大十名股东及报告期内变动情况

报告期内，本行最大十名股东未发生变化。

8.2 增加或减少注册资本

报告期内，本行注册资本未发生变化。

8.3 分立或合并事项

报告期内，本行无分立或合并事项。

8.4 重大投资行为

2024年5月31日，根据《国家金融监督管理总局新疆监管局关于塔城昆仑村镇银行有限责任公司变更股权的批复》（新金监复〔2024〕86号），同意本行收购塔城昆仑村镇银行其他股东53.27%

股权，收购完成后本行持有塔城昆仑村镇银行100%股权。

8.5 重大资产收购与处置

报告期内，本行无重大资产收购与处置事项。

8.6 重大合同及履行情况

报告期内，本行无需要披露的重大合同事项。

8.7 重大诉讼及仲裁事项

报告期内，本行无对经营产生重大影响的诉讼及仲裁事项。

8.8 关联交易事项

根据《银行保险机构关联交易管理办法》以及公司章程、关联交易管理办法等内外部规定，本行按照实质重于形式及穿透原则认定关联法人和自然人。报告期末，本行关联法人合计 2,941 家，关联自然人合计 534 人。按照金融监管总局定义口径，本行关联交易情况如下：

授信类关联交易情况

截至报告期末，本行全部关联方授信业务扣除保证金和银行存单后敞口余额90.79亿元。其中法人关联交易授信业务敞口余额90.72亿元，个人关联交易授信业务敞口余额0.07亿元。

非授信类关联交易情况

2024年，本行与关联方服务类交易金额合计4.53亿元，存款和其他类关联交易金额合计682.49亿元，资产转移类关联交易金额合计1.14亿元。

重大关联交易

2024年3月，经董事会关联交易控制委员会2024年第一次会议审查、六届十五次董事会审议，核定本行法人关联方中国石油集团及其关联企业2024年存款类关联交易预计额度1,060亿元，

其中定期存款 900 亿元，同业存款 160 亿元，额度有效期至 2024 年 12 月。

2024 年 11 月，经董事会关联交易控制委员会 2024 年第三次会议审查、六届十九次董事会审议，通过《关于昆仑银行与新疆石油管理局有限公司开展重大关联交易的议案》，同意与本行法人关联方新疆石油管理局有限公司开展油企通流动资金贷款业务。本行于 2024 年 12 月 6 日与新疆石油管理局有限公司签订《昆仑银行股份有限公司油企通业务融资合同》，合同金额 10 亿元，用于借款人物资采购等日常经营周转，期限为 36 个月，执行年利率为 2.75%，利率调整方式为按年调整。

2024 年 11 月，经董事会关联交易控制委员会 2024 年第三次会议审查、六届十九次董事会审议，通过《关于昆仑银行与中国石油集团共享运营有限公司签订<信息咨询服务协议>补充协议的议案》，同意本行与法人关联方共享公司续签统一交易协议。本行于 2024 年 12 月 31 日与共享公司续签完成《信息咨询服务协议》补充协议，将双方于 2023 年 6 月签订的《信息咨询服务协议》有效期限由 2024 年 12 月 31 日变更为 2025 年 12 月 31 日，原协议其他主要条款不变。

2024 年 11 月，经董事会关联交易控制委员会 2024 年第三次会议审查、六届十九次董事会审议，通过《关于昆仑银行与云梦泽（北京）电子商务有限公司签订<昆仑银行-云梦泽合作协议>的议案》，同意本行与法人关联方云梦泽公司签订《合作协议》。本行于 2024 年 12 月 31 日与云梦泽公司签订完成《合作协议》，协议自签订之日起生效，有效期至 2027 年 12 月 31 日。协议有效期内每年产生服务费预计不超过 1,500 万元。

8.9 受处罚情况

报告期内，本行及本行董事、监事、高级管理人员不存在涉嫌犯罪被依法采取强制措施，受到刑事处罚，或者受到监管机关重大行政处罚的情形；本行的董事、监事、高级管理人员不存在涉嫌严重违纪违法或者职务犯罪被纪检监察机关采取留置措施且影响其履行职责的情形；本行董事、监事、高级管理人员不存在因涉嫌违法违规被其他有权机关采取强制措施且影响其履行职责的情形。

8.10 利润及股息分配

经本行 2023 年度股东大会批准，以 2023 年 12 月 31 日的总股本为基数，按照每 10 股 0.33 元（含税）向全体股东派发 2023 年下半年现金股息，共计人民币 339,500,015.56 元（含税）。

经本行 2024 年第一次临时股东大会批准，以 2024 年 8 月 31 日的总股本为基数，按照每 10 股 0.47 元（含税）向全体股东派发 2024 年上半年现金股息，共计人民币 483,530,325.13 元（含税）。

经本行七届二次董事会审议通过，拟以 2024 年 12 月 31 日的总股本为基数，按照每 10 股 0.20 元（含税）向全体股东派发 2024 年下半年现金股息，共计人民币 205,757,585.14 元（含税），提交本行 2024 年度股东大会批准后实施。

九、财务报告

本行 2024 年度财务报告已经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）根据中国审计准则审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

附表一

昆仑银行股份有限公司
合并资产负债表
(除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

项目	2024年12月31日	2023年12月31日
资产:		
现金及存放中央银行款项	20,548,603,651.12	19,512,481,336.75
存放同业及其他金融机构款项	16,205,007,152.36	16,111,922,561.13
拆出资金	44,577,985,829.56	51,705,871,775.16
买入返售金融资产	3,182,861,249.46	293,773,378.92
发放贷款和垫款	220,001,766,936.75	213,071,263,878.92
金融投资:		
交易性金融资产	34,778,207,022.57	34,543,250,717.32
债权投资	64,115,714,125.39	62,137,625,394.19
其他债权投资	49,633,406,978.00	30,830,308,726.63
其他权益工具投资		
固定资产	298,266,172.27	292,750,523.99
在建工程	52,016,263.35	28,583,182.78
无形资产	153,432,353.67	156,593,495.42
使用权资产	420,934,650.55	598,202,840.47
递延所得税资产	1,016,574,554.90	545,916,933.15
其他资产	575,451,622.67	591,675,920.53
资产总计	455,560,228,562.62	430,420,220,665.36
负债:		
向中央银行借款	9,037,310,474.66	7,570,252,371.66
同业及其他金融机构存放款项	45,926,129,528.16	52,854,176,508.59
拆入资金		
卖出回购金融资产款	21,498,672,080.19	29,123,720,851.56
吸收存款	297,940,920,596.06	259,728,237,530.48
应付职工薪酬	67,468,505.55	62,173,097.88
应交税费	897,536,614.10	928,297,333.40
应付债券	34,035,644,134.27	37,234,205,328.16
租赁负债	399,718,603.39	573,480,376.06
预计负债	166,161,116.79	180,105,885.08
递延所得税负债		
其他负债	4,895,840,889.38	3,290,871,297.26
负债合计	414,865,402,542.55	391,545,520,580.13
股东权益:		
股本	10,287,879,258.43	10,287,879,258.43
其他权益工具		
其中: 优先股		
永续债		
资本公积	10,203,310,136.78	10,192,990,714.50
减: 库存股		
其他综合收益	1,338,324,637.89	312,332,260.64
专项储备		
盈余公积	3,714,330,025.90	3,542,660,312.25
一般风险准备	5,297,473,106.83	4,673,021,417.73
未分配利润	9,842,907,849.63	9,757,950,942.73
归属于母公司股东权益合计	40,684,225,015.46	38,766,834,906.28
少数股东权益	10,601,004.61	107,865,178.95
股东权益合计	40,694,826,020.07	38,874,700,085.23
负债和股东权益总计	455,560,228,562.62	430,420,220,665.36

附表二

昆仑银行股份有限公司
合并利润表
(除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	8,427,003,055.34	7,761,373,549.12
利息净收入	8,513,411,700.10	7,629,891,052.60
利息收入	16,301,798,613.68	15,667,326,498.13
利息支出	7,788,386,913.58	8,037,435,445.53
手续费及佣金净收入	(1,472,224,175.67)	(1,131,488,213.81)
手续费及佣金收入	475,173,930.08	414,632,797.14
手续费及佣金支出	1,947,398,105.75	1,546,121,010.95
投资收益(损失以“()”号填列)	1,151,192,066.67	1,013,551,228.98
其中: 对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的收益	4,434,432.67	1,334,058.90
其他收益	9,180,170.95	59,203,230.82
公允价值变动收益	241,596,569.53	153,216,931.17
汇兑收益	(18,366,331.33)	34,104,037.59
其他业务收入	2,283,965.69	2,850,980.98
资产处置收益	(70,910.60)	44,300.79
二、营业成本	5,881,538,554.92	4,397,068,387.47
税金及附加	81,524,168.04	79,103,006.52
业务及管理费	2,795,348,187.11	2,661,309,427.32
信用减值损失	3,004,199,787.85	1,616,803,835.22
资产减值损失	(1,643,738.21)	37,379,931.97
其他业务成本	2,110,150.13	2,472,186.44
三、营业利润(亏损以“()”号填列)	2,545,464,500.42	3,364,305,161.65
加: 营业外收入	6,520,328.97	4,154,534.84
减: 营业外支出	13,658,062.20	18,937,562.02
四、利润总额(亏损总额以“()”号填列)	2,538,326,767.19	3,349,522,134.47
减: 所得税费用	833,422,396.01	817,873,016.82
五、净利润(净亏损以“()”号填列)	1,704,904,371.18	2,531,649,117.65
(一) 按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润(净亏损以“()”号填列)	1,704,904,371.18	2,531,649,117.65
2. 终止经营净利润(净亏损以“()”号填列)		
(二) 按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润(净亏损以“()”号填列)	1,704,108,650.34	2,534,198,820.56
2. 少数股东损益(净亏损以“()”号填列)	795,720.84	(2,549,702.91)
六、其他综合收益的税后净额	1,025,992,377.25	302,633,923.77
归属母公司股东的其他综合收益的税后净额	1,025,992,377.25	302,633,923.77
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	1,025,992,377.25	302,633,923.77
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动	1,025,899,740.54	472,852,680.48
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备	92,636.71	(170,218,756.71)
5. 现金流量套期储备(现金流量套期损益的有效部分)		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	2,730,896,748.43	2,834,283,041.42
归属于母公司股东的综合收益总额	2,730,101,027.59	2,836,832,744.33
归属于少数股东的综合收益总额	795,720.84	(2,549,702.91)
八、每股收益:		
(一) 基本每股收益(元/股)	0.17	0.25
(二) 稀释每股收益(元/股)	0.17	0.25

附表三

昆仑银行股份有限公司
合并现金流量表
(除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量:		
客户存款和同业存放款项净增加额	30,950,643,095.98	29,409,038,900.66
向中央银行借款净增加额	1,467,158,293.52	1,390,311,508.22
存放中央银行和同业款项净减少额	2,861,360,181.21	
向其他金融机构拆入资金净增加额	6,490,000,000.00	170,000,000.00
为交易目的而持有的金融资产净减少额	988,302,274.05	
收取利息、手续费及佣金的现金	14,245,137,476.84	13,951,120,882.41
收到其他与经营活动有关的现金	2,127,728,234.91	315,393,927.23
经营活动现金流入小计	59,130,329,556.51	45,235,865,218.52
客户贷款及垫款净增加额	9,998,827,037.75	21,937,121,152.75
存放中央银行和同业款项净增加额		2,568,231,337.45
为交易目的而持有的金融资产净增加额		2,530,498,316.43
支付利息、手续费及佣金的现金	8,692,334,687.70	8,412,593,546.57
回购业务资金净减少额	7,622,864,749.40	4,289,409,036.96
支付给职工及为职工支付的现金	1,559,670,070.94	1,438,140,961.43
支付的各项税费	2,377,655,314.35	1,058,757,989.47
支付其他与经营活动有关的现金	1,230,817,656.35	1,498,862,443.67
经营活动现金流出小计	31,482,169,516.49	43,733,614,784.73
经营活动产生的现金流量净额	27,648,160,040.02	1,502,250,433.79
二、投资活动产生的现金流量:		
收回投资收到的现金	26,265,546,735.31	35,255,843,421.68
取得投资收益收到的现金	3,105,404,438.31	2,426,492,919.63
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	210,914.62	516,496.88
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	29,371,162,088.24	37,682,852,838.19
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	166,962,323.79	125,124,603.65
投资支付的现金	45,396,347,393.36	38,114,372,314.91
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	45,563,309,717.15	38,239,496,918.56
投资活动产生的现金流量净额	(16,192,147,628.91)	(556,644,080.37)
三、筹资活动产生的现金流量:		
吸收投资收到的现金		
其中: 子公司吸收少数股东投资收到的现金		
发行债券收到的现金	60,062,707,072.35	58,441,624,725.27
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	60,062,707,072.35	58,441,624,725.27
偿还债务支付的现金	63,208,582,010.00	59,208,616,228.34
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,724,447,837.91	2,030,015,919.67
支付其他与筹资活动有关的现金	372,317,856.48	290,080,670.62
筹资活动现金流出小计	65,305,347,704.39	61,528,712,818.63
筹资活动产生的现金流量净额	(5,242,640,632.04)	(3,087,088,093.36)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	(18,366,331.33)	34,104,037.59
五、现金及现金等价物净增加额	6,195,005,447.74	(2,107,377,702.35)
加: 年初现金及现金等价物余额	15,410,389,461.69	17,517,767,164.04
六、年末现金及现金等价物余额	21,605,394,909.43	15,410,389,461.69

附表四

昆仑银行股份有限公司
合并股东权益变动表
(除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

项目	2024 年度								
	归属于母公司股东权益							少数股东权益	所有者权益合计
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	10,287,879,258.43	10,192,990,714.50	312,332,260.64	3,542,660,312.25	4,673,021,417.73	9,757,950,942.73	38,766,834,906.28	107,865,178.95	38,874,700,085.23
加: 会计政策变更									
前期差错更正									
同一控制下企业合并									
其他									
二、本年初余额	10,287,879,258.43	10,192,990,714.50	312,332,260.64	3,542,660,312.25	4,673,021,417.73	9,757,950,942.73	38,766,834,906.28	107,865,178.95	38,874,700,085.23
三、本年增减变动金额(减少以“()”号填列)		10,319,422.28	1,025,992,377.25	171,669,713.65	624,451,689.10	84,956,906.90	1,917,390,109.18	(97,264,174.34)	1,820,125,934.84
(一) 综合收益总额			1,025,992,377.25			1,704,108,650.34	2,730,101,027.59	795,720.84	2,730,896,748.43
(二) 股东投入和减少资本									
(三) 利润分配				171,669,713.65	617,005,571.51	(1,611,705,625.85)	(823,030,340.69)		(823,030,340.69)
1.提取盈余公积				171,669,713.65		(171,669,713.65)			
2.提取一般风险准备					617,005,571.51	(617,005,571.51)			
3.对股东的分配						(823,030,340.69)	(823,030,340.69)		(823,030,340.69)
4.其他									
(四) 股东权益内部结转									
1.资本公积转增股本									
2.盈余公积转增股本									
3.盈余公积弥补亏损									
4.设定受益计划变动额结转留存收益									
5.其他综合收益结转留存收									
6.其他									
(五) 专项储备									
1.本年提取									
2.本年使用									
(六) 其他		10,319,422.28			7,446,117.59	(7,446,117.59)	10,319,422.28	(98,059,895.18)	(87,740,472.90)
四、本年年末余额	10,287,879,258.43	10,203,310,136.78	1,338,324,637.89	3,714,330,025.90	5,297,473,106.83	9,842,907,849.63	40,684,225,015.46	10,601,004.61	40,694,826,020.07

附表四

昆仑银行股份有限公司
合并股东权益变动表（续）
（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

项目	2023 年度								少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司股东权益									
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	小计			
一、上年年末余额	10,287,879,258.43	10,192,990,714.50	9,698,336.87	3,288,715,760.92	4,595,380,637.49	8,676,716,292.93	37,051,381,001.14	110,414,881.86	37,161,795,883.00	
加：会计政策变更										
前期差错更正										
同一控制下企业合并										
其他										
二、本年初余额	10,287,879,258.43	10,192,990,714.50	9,698,336.87	3,288,715,760.92	4,595,380,637.49	8,676,716,292.93	37,051,381,001.14	110,414,881.86	37,161,795,883.00	
三、本年增减变动金额（减少以“（）”号填列）			302,633,923.77	253,944,551.33	77,640,780.24	1,081,234,649.80	1,715,453,905.14	(2,549,702.91)	1,712,904,202.23	
（一）综合收益总额			302,633,923.77			2,534,198,820.56	2,836,832,744.33	(2,549,702.91)	2,834,283,041.42	
（二）股东投入和减少资本										
（三）利润分配				253,944,551.33	77,640,780.24	(1,452,964,170.76)	(1,121,378,839.19)		(1,121,378,839.19)	
1.提取盈余公积				253,944,551.33		(253,944,551.33)				
2.提取一般风险准备					77,640,780.24	(77,640,780.24)				
3.对股东的分配						(1,121,378,839.19)	(1,121,378,839.19)		(1,121,378,839.19)	
4.其他										
（四）股东权益内部结转										
1.资本公积转增股本										
2.盈余公积转增股本										
3.盈余公积弥补亏损										
4.设定受益计划变动额结转留存收益										
5.其他综合收益结转留存收益										
6.其他										
（五）专项储备										
1.本年提取										
2.本年使用										
（六）其他										
四、本年年末余额	10,287,879,258.43	10,192,990,714.50	312,332,260.64	3,542,660,312.25	4,673,021,417.73	9,757,950,942.73	38,766,834,906.28	107,865,178.95	38,874,700,085.23	